

Medef : les propositions de Seillière

Pour sa dernière assemblée générale, le président du Medef prévoit, mardi, de faire un véritable «show» : Ernest-Antoine Seillière lancera et conclura les cinq thèmes qui se traduiront par autant de propositions. Elles s'axeront autour de l'innovation et la recherche, la flexibilité du travail, la refondation sociale, la simplification administrative et l'externalisation des services de l'Etat, ainsi que le système scolaire, la parité et le développement durable. Après avoir participé à l'université d'été, Henri de Castries, patron d'Axa, sera présent en tant que grand témoin. ■

A380 : les coulisses du lancement

Le dernier-né d'Airbus, l'A380, va bénéficier d'un lancement très spectaculaire. Mardi, à Toulouse, dans le hall Jean-Luc Lagardère, les 4 500 invités découvriront un théâtre de 60 mètres d'ouverture et de 18 mètres de hauteur. Le spectacle, orchestré par Euro RSCG C&O, mettra en scène un génie en 3D qui retracera la naissance et l'épopée d'Airbus, filiale d'EADS, jusqu'à la révélation du premier A380. Ce «génie» sera véhiculé par un appareil volant, manipulé par des danseurs classiques. ■

■ **LE CRÉDIT MUTUEL** devrait être fixé ce mercredi sur le sort du Livret bleu. Le Tribunal européen doit valider, ou non, la décision de la Commission européenne condamnant la banque à rembourser environ 200 millions d'euros à la Caisse des dépôts. Et l'obligant à aligner son taux d'épargne sur celui du marché. En revanche, l'exonération fiscale accordée à ses clients ne devrait pas être remise en cause.

■ **BOLLORÉ** déploie un lobbying intense en Afrique du Sud en vue de la privatisation ou de la mise en concession du port de Durban pour laquelle une décision est prévue d'ici à la fin mars.

■ **STEHLIN & ASSOCIÉS** se renforce en fusions-acquisitions et en droit des affaires. Le cabinet français vient de recruter Laura Restelli-Brizard, ex-associée chez Landwell, spécialisée dans ce domaine. Marc-Pierre Stehlin, son créateur, a aussi pris la tête d'Osborne Clarke, réseau international auquel est affilié Stehlin & Associés.

■ **METRO INTERNATIONAL** va se lancer sur le marché des petites annonces sur Internet. Le groupe suédois, qui publie le quotidien gratuit d'information *Metro* dans 17 pays, commencera par la Scandinavie et des pays où la pénétration d'Internet est forte. En Suède, il va ainsi concurrencer le leader *Blocket*, propriété du groupe norvégien Schibsted, rival de *Metro* en France et en Espagne.

■ **ALTUM**, qui vient de racheter la Banque Arjil au groupe Lagardère, finalise une levée de 300 millions d'euros pour alimenter ses fonds de private equity. Une activité qui gère actuellement 100 millions d'euros.

■ **L'EX-DIRECTEUR** de la communication financière d'Elf Aquitaine, Jean-François Carminati, jusqu'ici directeur associé d'Actus, s'apprête à lancer sa propre société de conseil spécialisée dans la communication auprès des actionnaires. Il conservera néanmoins des liens commerciaux avec Actus.

■ **GRAS SAVOYE**, premier courtier d'assurance français, vient de choisir son nouveau directeur des marchés et des placements. Il s'agit de Paolo Crestani, 40 ans, jusqu'ici chargé du département dommages grands comptes chez Marsh.

■ **LES PRÉSIDENTS** des clubs de Ligue 1 comptent imposer à ceux de L2, à la suite de la récente augmentation des droits TV, une baisse de 19 à 16 % de leur part du gâteau.

■ **FRANCE-ANTILLES** envisage de transformer *L'Union de Reims*, et les quotidiens qui lui sont rattachés, en format tabloïd. Comme il l'a déjà fait pour son pôle normand.

■ **MAUREL & PROM** ouvre à Genève une antenne spécialisée dans la recherche de «toutes affaires financières, industrielles, commerciales dans le domaine pétrolier et gazier». Genève accueille de nombreuses banques dans le financement du négoce du pétrole.

FUSIONS-ACQUISITIONS : FINANCIAL DYNAMICS LEADER DES AGENCES DE COMMUNICATION

■ Selon un classement que rendra prochainement public Merger Market, Financial Dynamics se classe numéro un en France pour le nombre de communications de fusions-acquisitions en 2004 avec 27 opérations, contre 17 en 2003. Cette agence de conseil en stratégie financière, dirigée par Nina Mitz, ancienne du cabinet de Dominique Strauss-Kahn à Bercy, devient également leader, en termes de valeur couverte, avec 67,87 milliards d'euros, contre 13,17 l'année précédente. Le réseau international Financial Dynamics, qui couvre les plus grandes places financières, se classe aussi au premier rang en Europe, pour l'année 2004, en nombre d'opérations : 148 représentant un montant de 101,46 milliards d'euros. ■

IMMOBILIER D'ENTREPRISE : LE CAC 40 RECOURT À L'EXTERNALISATION

■ La gestion de l'immobilier des grosses sociétés françaises se fait généralement par l'intermédiaire d'un prestataire extérieur. C'est, en tout cas, l'une des principales conclusions de la première étude réalisée par l'**Observatoire du management immobilier** lancé par l'Essec. D'après cette enquête, menée entre avril et septembre 2004, 69 % des entreprises du CAC 40 ont externalisé, ces dernières années, leurs actifs immobiliers. En outre, 76 % ont confié à des sociétés extérieures des métiers et services immobiliers. Explications avancées : désendettement, augmentation du cash et financement de la croissance. Il est également à noter que la taille du chiffre d'affaires détermine aujourd'hui l'externalisation de l'immobilier des entreprises : plus ce chiffre est important et moins les sociétés y ont recours. Ainsi, on observe que toutes les entreprises, avec un chiffre d'affaires inférieur à 10 milliards d'euros ont confié leur patrimoine à un prestataire. Et seulement 25 % des sociétés dont le volume d'activité est supérieur à 50 milliards ont, elles, externalisé leur immobilier. ■